



Podstatou strategického plánování je dosažení cílevědomého chování organizace a dosažení souladu mezi krátkodobými a dlouhodobými cíli. To znamená, že strategická vize musí být propojena s cíli a úkoly na všech úrovních řízení organizace.

Cílem je snížit riziko možné chyby a organizaci dostat do situace, ve které může předvídat změny, odpovídat na ně, vyvolávat změny a využívat je pro svůj prospěch.

Tvorba strategického plánu obsahuje analýzu vnějšího prostředí, analýzu vnitřních procesů organizace a definování slabých a silných stránek, rozhodování o poslání, cílech, strategii a portfoliu.

Strategický plán je třeba opřít o principy, zásady a trendy, které jsou mj. obsaženy ve strategických dokumentech rozvoje sociálních služeb na regionální i národní úrovni. Zmiňme zde např. následující:

- Služba je koncipována jako pomoc/podpora/péče zaměřená na člověka.
- Služba je plánována a poskytována individuálně a flexibilně podle potřeb, přání a aspirací každého z uživatelů s respektem k uplatnění jeho svobodné vůle.
- Pobytové služby se zaměřují na osoby s potřebou vysoké míry podpory, specifické cílové skupiny, nízkopříjmové občany a potenciální uživatele sociálních služeb, kteří mají obecně ztížený přístup k pobytovým sociálním službám.
- U stávajících objektů se klade důraz na zvyšování materiálně-technického standardu: ruší se vícelůžkové, případně průchozí pokoje, s cílem dosáhnout maximálního počtu dvou klientů v jednom pokoji. Komplexně se řeší bezbariérovost objektů.

- Nově budované kapacity sociálních služeb zohledňují aktuální doporučené materiálně-technické standardy.
- Rozvoj směřuje ke komunitně koncipovaným službám. (Komunitní služby jsou poskytovány v přirozeném prostředí člověka, jsou budovány tak, aby se lidé nemuseli za pobytovými službami stěhovat a mohli si zachovat přirozené sociální vazby, aby nedocházelo k vyčlenění z komunity a izolaci od rodiny či širší společnosti.)
- Nové dětské domácnosti jsou zřizovány v maximální kapacitě 4 dětí a jsou oddělené od dospělých uživatelů.

STRATEGICKÝ PLÁN ORGANIZACE

1. Základní údaje o organizaci

1.1. Název organizace:

Domov Maxov

1.2. Adresa organizace:

Horní Maxov 181, Lučany nad Nisou, 468 71

1.3. Statutární zástupce:

Ing. Stanislav Petrovič

1.4. Organizační struktura organizace:

Maticová organizační struktura

2. Údaje o poskytovaných službách

2.1. Druh poskytované služby A:

Domov pro osoby se zdravotním postižením

2.2. Identifikátor poskytované služby A:

3196616

2.3. Stručný popis činnosti služby A:

Služba DOZP se zaměřuje především na to, aby se uživatelé služby přiblížili, co nevíce běžnému způsobu života (pracovní aktivity, zaměstnání, dílny ve všední dny a volnočasové aktivity, odpočinek a relaxaci ve dnech volna). Uživatelé služby mají možnost čerpat sociální službu Sociálně terapeutické dílny v DoMa, případně jiné ambulantní sociální služby v Libereckém kraji.

Sociální služba DOZP tak nabízí uživatelům sl. pestrou nabídku volnočasových klubů, kroužků v rámci organizace i mimo ni. Krom jiného se sociální služba zaměřuje na individuální a efektivní nastavování AAK u jednotlivých uživatelů služby a používání techniky bazální stimulace, kinestetické mobilizace a další.

2.4. Kapacita služby A:

36

2.5. Cílová/é skupina/y uživatelů služby A:

Služba DOZP, je poskytována dospělým lidem s mentálním nebo kombinovaným postižením.

Služba není poskytována osobám, které: • Nejsou schopni kolektivního soužití. Věková kategorie klientů: Dorost (16 – 18 let), mladí dospělí (19 - 26 let), dospělí (27 - 64 let), mladší senioři (65 - 80 let) Služba je poskytována dospělým osobám od 18 let.

2.6. Skladba uživatelů služby A (uvedte údaje vždy k 31. 12. roku 2020, 2021 a 2022):

Muži:	40	37	36
Ženy:	0	0	0
Z toho počet osob s přiznaným stupněm závislosti:			
I. Stupeň:	1	1	0
II. Stupeň:	9	9	9
III. Stupeň:	17	14	15
IV. Stupeň:	13	13	12
Počet osob ve věku do 18 let:	0	0	0
Počet osob ve věku 19–26 let:	1	0	0
Počet osob ve věku 27–64 let:	37	36	34
Počet osob ve věku nad 65 let:	2	1	2
Počet imobilních osob:	3	3	2
Počet dospělých osob omezených ve svéprávnosti:	40	37	36

2.7. Místo/a poskytování služby A:

Adresa/y objektu/ů, kde je služba poskytována: Horní Maxov č.p. 171, Lučany nad Nisou, 468 71, Horní Maxov č.p. 169, Lučany nad Nisou, 468 71 Horní Maxov č.p. 181, Lučany nad Nisou, 468 71, Horní Maxov č.p. 210, Lučany nad Nisou, 468 71.
Popis budovy/budov a nejbližšího okolí (umístění v lokalitě, velikost obce, dostupnost veřejných služeb, dopravní dostupnost): Všechny objekty, kde je poskytována sociální služba DOZP jsou umístěny v centru obce Horní Maxov, kde se dále nachází kostel, dvě restaurace, zastávka autobusu MHD č.104). Nejbližší obchod s potravinami a drogerií, praktický lékař a stomatolog se nachází v Lučanech nad Nisou cca 5 km od Domova Maxov dostupný MHD č. 104, další služby (lékaři, kultura, sport, obchodní centra apod.) jsou dostupné stejnou linkou MHD v Jablonci nad Nisou (cca 10 km). V zimních měsících může být dopravní situace z klimatických důvodů obtížnější (autobus nejede, není upravená silnice), ale situace zpravidla netrvá déle než 1 den. V zimních měsících se zhoršuje i chůze po pozemních komunikacích (hodně sněhu, ledové plotny, apod). Všechny objekty mají k dispozici oplocenou zahradu, možnost pěstování rostlin a klidové trávení volného času.
Objekt č.p. 171 se nachází cca 30 m od zastávky autobusu MHD a centra obce. Objekt je čtyřpodlažní, bariérový. Objekt č.p. 169 je cca 70 m od zastávka autobusu MHD a centra obce. Objekt je třípodlažní bezbariérový (v objektu je výtah) Objekt č.p. 181 je multifunkční a nachází se cca 100 m od zastávky autobusu MHD a centra obce. Objekt je pětipodlažní, bezbariérový. Domácnost DOZP se nachází v 1. NP a je bezbariérová. V 3.NP objektu se nachází aktivizační místnost (v objektu je výtah). 1.NP podlaží objektu je přístupné z ulice, zde umístěná domácnost je bezbariérová, má k dispozici venkovní terasu o ploše 98m2. Ubytování poskytuje 10 ti

klientům. Výtahem a průchodem skrz 1.PP je klientům k dispozici oplocená zahrada o ploše cca 700 m².

Objekt č.p. 210 je cca 200 m od zastávka autobusu MHD a centra obce. Objekt je třípodlažní bariérový.

Do obce dojíždí pravidelná linka MHD č.104 z Jablonec nad Nisou, 6 x dopoledne a 6x odpoledne.

Stav objektu/ů (stáří, stav nemovitosti z pohledu potřeby investic):

č.p. 210 - ("domácnost Salaš"), původní objekt z přelomu 19 století. Poslední rekonstrukce provedena 2013. Objekt byl zateplen, provedena výměna výplní, oprava střešní krytiny a balkonů. Topení a dodávka teplé vody je zajištěna tepelným čerpadlem, dodávka pitné vody vodovodem napojeným na vodojem Domova, odkanalizování objektu zajišťuje ČOV Domova.

Objekt je využíván v 1.NP jako prostor pro sociálně terapeutické dílny, 2.NP a 3.NP slouží DOZP (služba A) pro ubytování pro **10** klientů služby se zachovalou schopností chůze do schodů a ze schodů. Klienti mohou u objektu využívat oplocenou zahrada o ploše cca 600 m², kterou má Domov v pronájmu.

č.p. 181 - je **multifunkční objekt**, v 1.PP jsou kanceláře a prádelna, v 1.NP domácnost „Pohoda“ pro **10** klientů soc. služby **DOZP**, ve 2.NP pak soc. služba **DZR** domácnost „Slunečná“ pro **5** klientů s PWS a ve 3.NP aktivizace a Snoezelen. Budova je vybavena výtahem. Objekt rekonstruován novým postavením v roce 2005, poslední rekonstrukce byla provedena v roce 2021 a to výměna střešní krytiny. Dodávka tepla a teplé vody je zajištěna 2 tepelnými čerpadly (země-voda a vzduch-voda) a elektrickým kotlem. Dodávka pitné vody je zajištěna vodovodem napojeným na vodojem Domova, kanalizace objektu je napojena na ČOV.

č.p.169 - ("domácnost Duha") je objekt z přelomu 19 stol, poslední rekonstrukce v roce 2019 a to vestavba výtahu. Dodávka tepla a teplé vody je zajištěna tepelným čerpadlem země-voda, dodávka pitné vody vodovodem z vodovodu Domova napojeným na vodojem Domova a odkanalizování objektu je vedeno do ČOV Domova. Třípodlažní budova je vhodná i pro klienty se špatnou hybností. Ubytování poskytuje pro **10** klientů. Klienti mohou u objektu využívat neoplocenou zahrada o výměře cca 400 m².

č.p.171 - ("domácnost Cesta") je objekt z přelomu století, poslední rekonstrukce v 2016 a to výměna oken. Objekt je čtyřpodlažní, vedle schodiště u vstupu do objektu je z venku namontována výtahová plošina, jinak je objekt bariérový. Dodávka tepla a teplé vody je zajištěna tepelným čerpadlem země-voda, dodávka pitné vody z vlastní studny a čištění odpadních vod je řešeno vlastní „**Domovní ČOV pro 25EQ**,” se zásakem.

Poskytuje ubytování **10** klientům se zachovalou hybností a schopností chůze ze a do schodů. Klienti mohou u objektu využívat oplocenou zahrada s plochou cca 650 m².

Je na objekt/y vztažen závazek udržitelnosti investic? Ano Ne

Pokud ano, uveďte zdroj závazku, do kdy platí a další upřesnění:

Vztahuje se na objekt/y památková ochrana, autorská práva či jiná omezení?

Ne

Odpovídá stav objektu/ů materiálně-technickému standardu pro služby sociální péče poskytované pobytovou formou (Doporučený postup MPSV č. 2/2016)?

Ano Ne

Pokud ne, v čem jsou nedostatky:

č.p.210 a 171 - oba objekty mají dva prostory, které dle MTS nejsou vhodné pro ubytování a sniží do budoucna kapacitu objektů. Zároveň jsou to objekty, u kterých není možno zabezpečit do budoucna bezbariérovost, přičemž u objektu č.p. 171 je díky geologickému podloží potíž s vsakování odpadních vod, což současná kapacita objektu nezlepšuje. Dále je to objekt č.p. 169 ve kterém je s ohledem na MTS třeba do budoucna snížit kapacitu dvoulůžkových pokojů.

2.8. Pokoje klientů služby A:

Název objektu	Počet 1lůžkových pokojů	Počet 2lůžkových pokojů	Počet 3 a vícelůžkových pokojů	Počet pokojů celkem
č.p. 169	2	4	0	6
č.p. 171	2	4	0	6
č.p. 181	0	5	0	5
č.p. 210	4	3	0	7

2.9. Druh poskytované služby B:

Chráněné bydlení

2.10. Identifikátor poskytované služby B:

1941603

2.11. Stručný popis činnosti služby B:

Sociální služba Chráněné bydlení se zaměřuje s ohledem na nepříznivou sociální situaci jednotlivých uživatelů služby na posilování jednotlivých oblastí týkajících se celého širokého spektra života uživatelů služby, aby se tito lidé mohli v co nevyšší možné míře v jednotlivých oblastech osamostatnit a eventuálně mohli odejít do sociální služby s nižší mírou podpory, případně do vlastního podnájmu. Stěžejními oblastmi je podpora v oblasti sebezohodování, péče o vlastní zdraví, manipulaci s financemi, trávení volného času, udržování kontaktu s blízkými, nakupování a přípravě stravy.

Uživatelé služby docházejí denně do zaměstnání, nebo mají možnost čerpat sociální službu Sociálně terapeutické dílny v DoMa, případně jiné ambulantní sociální služby v Libereckém kraji.

Služba CHB je cíleně zaměřena na využití individuálních schopností obyvatel a rozvíjení jejich silných stránek. V minulosti sociální službu **na základě osvojených dovedností opustil jeden uživatel služby, který v současnosti žije v nájemním bytě a příležitostně spolupracuje se svým opatrovníkem.** Zároveň je další uživatel systematicky podporován v procesu vystoupit z pobytové sociální služby a v tomto případě rovněž se jeví jako nejreálnější možnost bydlení v nájemním bytě s navázáním na opatrovníka.

2.12. Kapacita služby B:

9

2.13. Cílová/é skupina/y uživatelů služby B:

Služba Chráněné bydlení, je poskytována dospělým lidem od 18 do 80 let s mentálním nebo kombinovaným postižením.

Věková kategorie klientů: dorost (16 -18 let), mladí dospělí (19 - 26 let), dospělí (27 - 64 let), mladší senioři (65 - 80 let). Služba je poskytována dospělým osobám od 18 let.

2.14. Skladba uživatelů služby B (uveďte údaje vždy k 31. 12. roku 2020, 2021 a 2022):

Muži: 9 9 9

Ženy: 0 0 0

Z toho počet osob s přiznaným stupněm závislosti:

I. Stupeň: 2 2 2

II. Stupeň: 3 3 2

III. Stupeň: 3 3 4

IV. Stupeň: 1 1 1

Počet osob ve věku do 18 let: 0 0 0

Počet osob ve věku 19–26 let: 0 0 0

Počet osob ve věku 27–64 let: 8 8 8

Počet osob ve věku nad 65 let: 1 1 1

Počet imobilních osob: 0 0 0

Počet dospělých osob omezených ve svéprávnosti: 9 9 9

2.15. Místo/a poskytování služby B:

Adresa/y objektu/ů, kde je služba poskytována:

Horní Maxov, č.p. 178, Lučany nad Nisou 468 71

pronájem bytu v Horním Maxově č.p. 167, Lučany nad Nisou, 468 71,

pronájem bytu ul. Skřivánčí 3206/61, Jablonec nad Nisou, 466 01.

Popis budovy/budov a nejbližšího okolí (umístění v lokalitě, velikost obce, dostupnost veřejných služeb, dopravní dostupnost):

Objekt č.p. 178 - ("Výbor") se nachází cca 200 m v mírném svahu od zastávky autobusu MHD a centra obce. V zimních měsících je cesta k objektu náročnější. je však dál od hlavní silnice a tím i v klidnější části obce.

V 1.NP a v 2.NP jsou umístěny 2 a 2 bytové jednotky. Tři z nich mají dva samostatné pokoje a společnou kuchyni, koupelnu a WC. Jedna bytová jednotka je typu 1+KK a obývá ji jen jeden klient. V 3.NP budovy je školící místnost Domova, kuchyňka a kancelář se sociálním zázemím pro asistenty služby chráněného bydlení. 1.PP se nachází kotelná, sušárna a společenská místnost. Součástí objektu je i oplocená zahrada o ploše cca 250 m² pro trávení volného času.

Byt v č.p. 167 - ("Portus") se nachází v pronajatém multifunkčním domě u hlavní silnice. V 1.NP je dílna, kanceláře STD a sociálního úseku. Byt je v 2.NP o velikosti 1 + 1 a příslušenstvím, za domem možnost využít menší zahradu. Objekt je vytápěn elektrickým kotlem, je napojen na vodovod a kanalizaci Domova.

Do vzdálenosti 0,2 km se dále nachází kostel, dvě restaurace, zastávka autobusu MHD č.104). Nejbližší obchod s potravinami a drogerií, praktický lékař a stomatolog se nachází v Lučanech nad Nisou cca 5 km od Domova Maxov dostupný MHD č. 104, další služby (lékaři, kultura, sport, obchodní centra apod.) jsou dostupné stejnou linkou MHD v Jablonci nad Nisou (cca 10 km).V zimních měsících může být dopravní situace z klimatických důvodů obtížnější (autobus nejede, není upravená silnice), ale situace zpravidla netrvá déle než 1 den. V zimních měsících se zhoršuje i chůze po pozemních komunikacích (hodně sněhu, ledové plotny, apod).

Byt o velikosti 2 + 1 v Jablonci nad Nisou je v 2.NP v panelovém obytném domě (dům nedisponuje výtahem). Byt má společnou zahradu s ostatními nájemníky, nachází se v klidné části s dobrým autobusovým spojením MHD č. 112 a 108. V okruhu 100 m. od bydlení se nachází obchod s potravinami, tři restaurace, základní škola a zelenina. Do 300 m. se nachází obchod smíšeným zbožím.

Stav objektu/ů (stáří, stav nemovitosti z pohledu potřebnosti investic):

Objekt č.p.178 ("Výbor") pochází z přelomu 19 stol. a jedná se o čtyřpodlažní obytný dům, který byl naposled rekonstruován v roce 2021. Dům byl zateplen, došlo k výměně výplní, rekonstrukci koupelen a k opravě střechy. Jde o bariérový objekt bez výtahu. Dodávka tepla a teplé vody je zajišťována elektrickým kotlem, objekt je napojen na vodovod a kanalizaci Domova.

Byt v čp.167 a byt 2+1 v Jablonci nad Nisou jsou v pronájmu od spolku Portus Horní Maxov, Domov hradí jen drobné opravy a úpravy pro zlepšení poskytování sociálních služeb.

Je na objekt/y vztažen závazek udržitelnosti investic? Ano Ne

Pokud ano, uveďte zdroj závazku, do kdy platí a další upřesnění:

Vztahuje se na objekt/y památková ochrana, autorská práva či jiná omezení?

Ne

Odpovídá stav objektu/ů materiálně-technickému standardu pro služby sociální péče poskytované pobytovou formou (Doporučený postup MPSV č. 2/2016)?

Ano Ne

Pokud ne, v čem jsou nedostatky:

2.16. Pokoje klientů služby B:

Název objektu	Počet 1lůžkových pokojů	Počet 2lůžkových pokojů	Počet 3 a vícelůžkových pokojů	Počet pokojů celkem
č.p. 178	7	0	0	7
č.p. 167	1	0	0	1
č.p. 3206/61	2	0	0	2

2.17. *Druh poskytované služby C:*

Domov se zvláštním režimem

2.18. *Identifikátor poskytované služby C:*

5576769

2.19. *Stručný popis činnosti služby C:*

1. Nácvik samostatného zvládnání agresivity a jiných silných emocí – regulace vlastních agresivních impulzů, zvýšení vlastní frustrační tolerance.
2. Rozvoj sociálních dovedností – nácvik kompetencí potřebných k samostatnému rozhodování a vyjadřování potřeb, vytváření vztahových kompetencí formou skupinové terapie.
3. Smysluplné zapojení do aktivit sociálního prostředí a komunity formou pracovní terapie

2.20. *Kapacita služby C:*

8

2.21. *Cílová/é skupina/y uživatelů služby C:*

- osoby s chronickým duševním onemocněním

Služba Domova se zvláštním režimem domácnosti Maják je určena lidem s mentálním handicapem v kombinaci s dalšími duševními onemocněními, kteří potřebují vysokou míru podpory v průběhu celého dne z důvodu výskytu agresivního chování (významné poruchy chování vyžadující pozornost nebo léčbu), které je vylučuje z možnosti prožít kvalitní život v jiných kolektivních zařízeních sociálních služeb.

Vzhledem k technickým, prostorovým a personálním podmínkám domácnosti Maják služby nemohou být poskytovány osobám v akutním psychiatrickém stavu, se závažným dlouhodobým psychiatrickým onemocněním a osobám s dlouhodobým nepříznivým zdravotním stavem vyžadujícím nepřetržitou zdravotnickou péči.

Služba rovněž není určena osobám závislým na návykových látkách /omamných a psychotropních/, osobám zneužívajícím tyto látky k jiným než léčebným účelům.

Věková hranice: dorost (16 - 18 let), mladí dospělí (19 - 26 let), dospělí (27 - 64 let), mladší senioři (65 - 80 let) Služba je poskytována dospělým osobám od 18 let.

2.22. Skladba uživatelů služby C (uved'te údaje vždy k 31. 12. roku 2020, 2021 a 2022):

Muži:	8	8	8
Ženy:	0	0	0
Z toho počet osob s přiznaným stupněm závislosti:			
I. Stupeň:	0	0	0
II. Stupeň:	1	1	1
III. Stupeň:	2	2	2
IV. Stupeň:	5	5	5
Počet osob ve věku do 18 let:	0	0	0
Počet osob ve věku 19–26 let:	2	0	0
Počet osob ve věku 27–64 let:	6	8	8
Počet osob ve věku nad 65 let:	0	0	0
Počet imobilních osob:	0	0	0
Počet dospělých osob omezených ve svéprávnosti:	8	8	8

2.23. Místo/a poskytování služby C:

Adresa/y objektu/ů, kde je služba poskytována:
Horní Maxov, č.p.82, Lučany nad Nisou, 468 71

Popis budovy/budov a nejbližšího okolí (umístění v lokalitě, velikost obce, dostupnost veřejných služeb, dopravní dostupnost):
Objekt č.p. 82 - je multifunkční budova a nachází se cca 80 m od zastávky autobusu MHD č. 104, služba je poskytována ve 2.NP. Domácnost má přímý výstup na zahradu, je bezbariérová. Objekt je umístěn u hlavní silnice, zahrada je na druhou stranu. V 3. NP objektu se nachází kaple, rehabilitace a zdravotní služba, v 1.NP objektu je centrální kuchyně a sklady potravin Domova, jídelna pro zaměstnance a uživatele služeb, v 1.PP se nachází kotelna a tělocvična (všechna podlaží jsou dostupná i prostřednictvím výtahu).
Budova je umístěna v centru obce Horní Maxov, kde se dále nachází kostel, dvě restaurace, zastávka autobusu MHD č. 104. Nejbližší obchod s potravinami a drogerií, praktický lékař a stomatolog se nachází v Lučanech nad Nisou cca 5 km od Domova Maxov dostupný MHD č. 104, další služby (lékaři, kultura, sport, obchodní centra apod.) jsou dostupné stejnou linkou MHD v Jablonci nad Nisou (cca 10 km). V zimních měsících může být dopravní situace z klimatických důvodů obtížnější (autobus nejede, není upravená silnice), ale situace zpravidla netrvá déle než 1 den. V zimních měsících se zhoršuje i chůze po pozemních komunikacích (hodně sněhu, ledové plotny, apod).

Stav objektu/ů (stáří, stav nemovitosti z pohledu potřebnosti investic):
jedná se o bývalou školu z přelomu 19 stol., kompletně rekonstruovanou v roce 2002. Poslední rekonstrukce byla provedena v roce 2015 a to výměna výplní (oken a dveří). Dodávka tepla a teplé užitkové vody je zajištěna tepelným čerpadlem země-voda, objekt je napojen na vodovod a kanalizaci Domova.

Je na objekt/y vztažen závazek udržitelnosti investic? Ano Ne
Pokud ano, uveďte zdroj závazku, do kdy platí a další upřesnění:

Vztahuje se na objekt/y památková ochrana, autorská práva či jiná omezení?

Ne

Odpovídá stav objektu/ů materiálně-technickému standardu pro služby sociální péče poskytované pobytovou formou (Doporučený postup MPSV č. 2/2016)?

Ano

Ne

Pokud ne, v čem jsou nedostatky:

2.24. Pokoje klientů služby C:

Název objektu	Počet 1lůžkových pokojů	Počet 2lůžkových pokojů	Počet 3 a vícelůžkových pokojů	Počet pokojů celkem
č. p. 82	4	2	0	6

2.25. Druh poskytované služby D:

Domov se zvláštním režimem pro osoby s PWS

2.26. Identifikátor poskytované služby D:

3677939

2.27. Stručný popis činnosti služby D:

- 1) Podpora uživatelů sl. při předcházení a zvládnání rizik spojených s Prader Willi syndromem zejména v oblasti stravování.
- 2) Nabídka volnočasových, pracovních i terapeutických činností.
- 3) Prostřednictvím úspěchů z vlastního snažení posilovat autonomii a sebevědomí uživatelů služby, stejně jako činit rozhodnutí týkající se jejich života.

2.28. Kapacita služby D:

5

2.29. Cílová/é skupina/y uživatelů služby D:

- osoby s chronickým duševním onemocněním
- osoby s kombinovaným postižením

o Služba DZR PWS je určena lidem s Prader Willi syndromem, kteří potřebují vysokou míru podpory v průběhu 24 hodin z důvodu dlouhodobě nepříznivého zdravotního stavu a vlastní zdraví a život ohrožujícího chování v podobě neukojitelné chuti k jídlu, kterou nejsou schopni samostatně kontrolovat, což vede k přejídání spojeného s intenzivním kolísáním nálad, agresivitou a zvýšeným rizikem předčasného úmrtí.

- osoby s mentálním postižením

Věková kategorie klientů:

- Služba je poskytována dospělým osobám od 18 let.

2.30. Skladba uživatelů služby D (uved'te údaje vždy k 31. 12. roku 2020, 2021 a 2022):

Muži:	0	2	2
Ženy:	0	3	3
Z toho počet osob s přiznaným stupněm závislosti:			
I. Stupeň:	0	0	0
II. Stupeň:	0	3	3
III. Stupeň:	0	2	2
IV. Stupeň:	0	0	0
Počet osob ve věku do 18 let:	0	0	0
Počet osob ve věku 19–26 let:	0	3	3
Počet osob ve věku 27–64 let:	0	2	2
Počet osob ve věku nad 65 let:	0	0	0
Počet imobilních osob:	0	0	0
Počet dospělých osob omezených ve svéprávnosti:	0	5	5

2.31. Místo/a poskytování služby D:

Adresa/y objektu/ů, kde je služba poskytována:
Horní Maxov č.p.181, Lučany nad Nisou, 468 71

Popis budovy/budov a nejbližšího okolí (umístění v lokalitě, velikost obce, dostupnost veřejných služeb, dopravní dostupnost):
Objekt č.p. 181 - se nachází cca 100 m od zastávky autobusu MHD a centra obce. Objekt je pětipodlažní, bezbariérový. Domácnost „Slunečná“ poskytuje ubytování 5 ti klientům služby DZR pro PWS a nachází se v 2.NP objektu a je bezbariérová. Klientům k dispozici oplocená zahrada o ploše cca 700 m² s altánem. Budova je umístěna v centru obce Horní Maxov, kde se dále nachází kostel, dvě restaurace, zastávka autobusu MHD č. 104. Nejbližší obchod s potravinami a drogerií, praktický lékař a stomatolog se nachází v Lučanech nad Nisou cca 5 km od Domova Maxov dostupný MHD č. 104, další služby (lékaři, kultura, sport, obchodní centra apod.) jsou dostupné stejnou linkou MHD v Jablonci nad Nisou (cca 10 km). V zimních měsících může být dopravní situace z klimatických důvodů obtížnější (autobus nejede, není upravená silnice), ale situace zpravidla netrvá déle než 1 den. V zimních měsících se zhoršuje i chůze po pozemních komunikacích (hodně sněhu, ledové plotny, apod).

Stav objektu/ů (stáří, stav nemovitosti z pohledu potřebnosti investic):
č.p. 181 - je multifunkční objekt, v 1.PP jsou kanceláře a prádelna, v 1.NP domácnost „Pohoda“ služby DOZP, ve 2.NP pak DZR domácnost „Slunečná“ pro PWS a ve 3.NP aktivizace a Snoezelen. Budova je vybavena výtahem. Objekt rekonstruován novým postavením v roce 2005, poslední rekonstrukce byla provedena v roce 2021 a to výměna střešní krytiny. Dodávka tepla a teplé vody je zajištěna 2 tepelnými čerpadly (země-voda a vzduch-voda) a elektrickým kotlem. Dodávka pitné vody je zajištěna vodovodem napojeným na vodojem Domova, kanalizace objektu je napojena na ČOV

Je na objekt/y vztažen závazek udržitelnosti investic? Ano Ne

Pokud ano, uveďte zdroj závazku, do kdy platí a další upřesnění:

Vztahuje se na objekt/y památková ochrana, autorská práva či jiná omezení?
 Ne
 Odpovídá stav objektu/ů materiálně-technickému standardu pro služby sociální péče poskytované pobytovou formou (Doporučený postup MPSV č. 2/2016)?
 Ano Ne

Pokud ne, v čem jsou nedostatky:

2.32. *Pokoje klientů služby D:*

Název objektu	Počet 1lůžkových pokojů	Počet 2lůžkových pokojů	Počet 3 a vícelůžkových pokojů	Počet pokojů celkem
č. p. 181	5	0	0	5

2.33. *Druh poskytované služby E:*

Sociálně terapeutické dílny

2.34. *Identifikátor poskytované služby E:*

3745375

2.35. *Stručný popis činnosti služby E:*

- 1) Podpořit uživatele služby v dosažení pracovních dovedností a samostatnosti v maximální možné míře a umožnit mu tak získat zaměstnání na otevřeném nebo chráněném trhu práce.
- 2) Podpořit uživatele v sebevyjádření a seberealizaci při vlastní autorské tvorbě a zprostředkovat tak uživateli sl. zažít si pocit úspěchu a ocenění od veřejnosti např. při prodejních a prezentačních akcích.
- 3) V současnosti sociální službu Sociálně terapeutické dílny využívá 15 uživatelů z DoMa a 4 externí uživatelé, kteří nečerpají žádnou z pobytových forem soc. služeb v rámci DoMa.
- 4) S osvojenými pracovními dovednostmi mohli v minulosti někteří uživatelé služby navázat spolupráci s organizací zajišťující vzdělávání pro osoby se sníženou pracovní schopností a získat tak placené zaměstnání.
- 5) Sociální služba Sociálně terapeutické dílny nabízí službu i zájemcům mimo Domov Maxov, ač není tato sociální služba finančně podporována Libereckým krajem. Informovanost o této poskytované sociální službě je zajištěna prostřednictvím komunitního plánování Jablonecka.

2.36. *Kapacita služby E:*

Maximální okamžitá 19

2.37. Cílová/é skupina/y uživatelů služby E:

Dospělí lidé od 18 do 64 let s mentálním nebo kombinovaným postižením, kteří jsou schopni kolektivního soužití a dodržování Dílenského řádu. věková hranice: dorost (16- 18 let), mladí dospělí (19 - 26 let), dospělí (27 - 64 let) Služba je poskytována dospělým osobám od 18 let

2.38. Skladba uživatelů služby E (uved'te údaje vždy k 31. 12. roku 2020, 2021 a 2022):

Muži:	30	32	31
Ženy:	1	4	4
Z toho počet osob s přiznaným stupněm závislosti:			
I. Stupeň:			
II. Stupeň:			
III. Stupeň:			
IV. Stupeň:			
Počet osob ve věku do 18 let:	0	0	0
Počet osob ve věku 19–26 let:	4	5	5
Počet osob ve věku 27–64 let:	29	30	30
Počet osob ve věku nad 65 let:	0	0	0
Počet imobilních osob:	0	0	0
Počet dospělých osob omezených ve svéprávnosti:	2	31	33

2.39. Místo/a poskytování služby E:

Adresa/y objektu/ů, kde je služba poskytována:
pronájem prostor v Horním Maxově č.p. 167, Lučany nad Nisou, 468 71,
Horní Maxov č.p. 169, Lučany nad Nisou, 468 71
Horní Maxov č.p. 210, Lučany nad Nisou, 468 71.

Popis budovy/budov a nejbližšího okolí (umístění v lokalitě, velikost obce, dostupnost veřejných služeb, dopravní dostupnost):
prostory v č.p. 167 - ("Portus") dílny se nacházejí v pronajatém multifunkčním domě u hlavní silnice v 1.NP. Na tomto podlaží jsou dále kanceláře STD a škola. V 2.NP se nachází byt soc. služby Chráněné bydlení, k domu přináleží oplocená zahrada. Objekt je vytápěn elektrickým kotlem, je napojen na vodovod a kanalizaci Domova.

Objekt č.p. 169 se nachází cca 70 m od zastávka autobusu MHD a centra obce. Objekt je třípodlažní bezbariérový (v objektu je výtah). Dílna se nachází v přízemí a je bezbariérová.

Objekt č.p. 210 se nachází cca 200 m od zastávka autobusu MHD a centra obce. Dílny disponují bezbariérovými prostory.

Do obce dojíždí pravidelná linka MHD č.104 z Jablonec nad Nisou, 6 x dopoledne a 6x odpoledne.

Stav objektu/ů (stáří, stav nemovitosti z pohledu potřeby investic):
Objekt č.p.167 je v pronájmu od spolku Portus Horní Maxov. Domov hradí jen drobné opravy a úpravy pro zlepšení poskytování sociálních služeb. Topení a dodávka teplé vody je zajištěna tepelným čerpadlem vzduch/voda, dodávka pitné vody z centrálního zásobníku Domova Maxov.

č.p.169 - ("domácnost Duha") je objekt z přelomu 19 stol, poslední rekonstrukce v roce 2019 a to vestavba výtahu. Dodávka tepla a teplé vody je zajištěna tepelným čerpadlem země-voda, dodávka pitné vody napojeným na vodojem Domova. Odkanalizování objektu je vedeno do ČOV DoMa. Třípodlažní budova je vhodná i pro klienty se špatnou hybností. Klienti můžou u objektu využívat neoplocenou zahradu o výměře cca 400 m², prostory Sociálně terapeutických dílen jsou bezbariérové včetně možnosti využití bezbariérového sanitárního zařízení.

č.p. 210 - ("Salaš"), původní objekt z přelomu 19 století. Poslední rekonstrukce provedena 2013. Objekt byl zateplen, provedena výměna výplní, oprava střešní krytiny a balkonů. Topení a dodávka teplé vody je zajištěna tepelným čerpadlem, dodávka pitné vody vodovodem napojeným na vodojem Domova, odkanalizování objektu zajišťuje ČOV Domova. Objekt je využíván v 1.NP jako prostor pro sociálně terapeutické dílny. V 2.NP a 3.NP je poskytována sociální sl. DOZP. Prostory sociálně terapeutických dílen jsou kompletně bezbariérové včetně sanitárního zařízení.

Je na objekt/y vztažen závazek udržitelnosti investic? Ano Ne

Pokud ano, uveďte zdroj závazku, do kdy platí a další upřesnění:

Vztahuje se na objekt/y památková ochrana, autorská práva či jiná omezení?

Odpovídá stav objektu/ů materiálně-technickému standardu pro služby sociální péče poskytované pobytovou formou (Doporučený postup MPSV č. 2/2016)?

Ano Ne

Pokud ne, v čem jsou nedostatky:

3. Analýza vnějšího a vnitřního prostředí organizace

3.1. Přednosti, silné stránky organizace:

Poskytování sociální služby jedinečné CS – PWS v rámci ČR
zaměření na uživatele služby, respekt, práva, potřeby, individuální přístup
zřizovatel Hl. m. Praha, participace MPSV na financování DZR_PWS
representativní prostředí pro život uživatelů služeb, zohledňující potřeby uživatelů služeb
cílená práce s uživateli služby v oblasti sexuality, vztahů a vlastní intimity,
ubytování obyvatel v jednolůžkových max dvoulůžkových pokojích
ekologické nastavení
zdravé prostředí pro život, příroda v bezprostřední blízkosti organizace, prostředí vhodné pro CS uživatelů, kterým je z podstaty vlastního handicapu složité poskytovat sociální služby ve městě (osoby ve službě DZR, s chronickým duševním onemocněním a, PWS)
příležitost pro outdoorové aktivity coby prevence neklidů klientů (turistika v přírodě, další terapeutické činnosti venku)
podpora zaměstnanců v kvalitativním zrání – zvyšování jejich odbornosti ve spojení s motivačními a hodnotícími rozhovory
spolupráce se spolkem Portus Horní Maxov
vysoká kvalita stravy připravované v organizaci

3.2. Nedostatky, slabé stránky organizace:

práce s uživateli v seniorském věku s ohledem na zdraví PSS a v rámci služeb DOZP a CHB práce s osobami s potřebou vyšší míry podpory, dále pak ne zcela systematická práce s uživateli služby v oblasti sexuality a intimních potřeb,
počet pracovníků PSS versus naplňování individuálních potřeb všech klientů v celé jejich šíři, jedná se o flexibilní naplňování akutních potřeb uživatele, tak jak je to běžné ve společnosti mám potřebu, tak ji naplňuji, zde je třeba mít k akutní potřebě i okamžitou podporu asistenta.
supervizní podpora, týmů a jednotlivců nejenom v řadách PSS, ale i v podpůrných službách

3.3. Příležitosti:

granty, strukturální fondy (region....)

potenciál sponzorů a nadací (Jbc, Lbc)
komunitní plán
rozšiřování služeb pro specifické cílové skupiny (DZR, DZR_PWS)
doplňková činnost - vzdělávání PSS ve využívání technik KBT při poskytování podpory klientům soc. služeb
zvyšování kvality a komfortu pro stávající uživatele služeb díky SPRSS hlavního města Prahy a vize komunitního způsobu života objekt 5 - 8 uživatelů
větší spolupráce s místní komunitou lidí žijících v okolí Domova Maxov

3.4. Hrozby:

politická situace v ČR i ve světě (ekonomické dopady spojené s růstem cen energií a pohonných hmot v ČR, růst cen potravin vs limity úhrad stanovené zákonem o sociálních službách, postoj HMP k obsazování lůžek v sociálních službách v oblastech mimo území HMP apod
úbytek uživatelů ve službách DOZP a CHB
nedostatek financí (zřizovatel, MPSV)

3.5. Celkové shrnutí analýzy:

organizace by na základě zjištění měla svou pozornost zaměřit na:
přehodnocení cílových skupin s ohledem na SPRSS HMP a stanovení vize možného dalšího směřování Sociálních služeb – poskytování sociální služby osobám s PWS (SPRSS HMP rok 22- 24 bod 4.8).
spolupráce s dalšími sektory – neziskem
Podpora týmů a týmové spolupráce uvnitř organizace – klima na pracovišti, zajištění supervize, motivační systém, odpovědnost - prostor pro osobnostní růst a zrání zaměstnanců
cílené vzdělávání manažerů a PSS s ohledem na další směřování organizace – zvyšování odbornosti

4. Poslání organizace

4.1. Poslání organizace:

POROZUMĚNÍ – individuálním potřebám i rizikům lidí s mentálním handicapem,
PŘIJETÍ – jedince s jeho handicapem; celostní přístup,
PODPORA – nezávislosti na poskytovaných službách,
PŘIROZENOST – běžného života v maximální možné míře,
PŘESAHA – do nezávislejšího způsobu života.

5. Vize dalšího směřování a rozvoje organizace

5.1. Vize organizace:

Vize organizace 2022–2026

rozšířit sociální služby pro specifickou cílovou skupinu osob s PWS o další koedukovanou domácnost (dalších 6 uživatelů služby)

snížit počet klientů ve službě DOZP a DZR dle standardů v jednolůžkových pokojích

zvýšit vlastní kompetence a dovednosti v souladu se stanovenými strategickými cíli a vizemi Domova Maxov (vzdělávání)

6. Plán rozvoje služeb ve strategických oblastech

6.1. Oblast týkající se rozšiřování, změn nebo rušení druhů poskytovaných služeb

6.1.1. Strategický cíl: Rozšíření služby DZR

Popis cíle: Jsme jediní poskytovatelé v ČR, o sociální službu je trvalý zájem. Viz bod 3.1.

Způsob jeho dosažení: Rozšíření služby DZR o novou domácnost pro 6 osob s PWS, ve stávajícím objektu (č.p.171) a přestěhování uživatelů sociální služby DOZP se zohledněním jejich nároků na bydlení z tohoto objektu do zbylých domácností soc. služby DOZP. V objektu č.p. 171 se sníží kapacita z 10 na 6 a rovněž se sníží kapacita v celém DOZP ze 40 uživatelů na 30 uživatelů.

Časový horizont: po snížení/uvolnění kapacity v soc. službě DOZP z 36 uživatelů služby na 30 uživatelů (směřování uživatel do sociální služby s nižší mírou podpory, odchod přirozenou cestou/úmrťi apod.)

Odhadovaná finanční náročnost na provoz služby: **9150,- tis Kč /rok.** (předpoklad financování 85% zdroje MPSV, 15% zdroje HMP)

Předpokládaný zdroj financování: MPSV, HMP, zdroje z příjmů od klientů služby a příjmy od ZP

Předpokládaná rizika a jejich eliminace: nedostatek finančních zdrojů, neuvolnění kapacity lůžek v předpokládaném objektu

Odpovědná osoba: ředitel

Vyhodnocení:

6.1.2. Strategický cíl: komunitní způsob života

Popis cíle: komunitní způsob života (5-8 uživatel) v poskytovaných pobytových sociálních službách (DOZP, DZR), ve vybraných objektech. (č.p210, 181,169_ DOZP), **(171, 82_ DZR)** viz bod. 3.1.

Způsob jeho dosažení: snižování kapacity stávajících pobytových soc. služeb přirozeným způsobem (dožití ve stávajícím prostředí, případně přechodem do jiného zařízení na základě vlastní žádosti), přechod ze sociální služby s vyšší mírou podpory do služby s nižší mírou podpory, pozastavení přijímání nových zájemců do **služby DOZP**

Časový horizont: **4 roky**

Odhadovaná finanční náročnost: **-4364,- tis. Kč,-** snížení příjmu od klientů včetně ZP

Předpokládaný zdroj financování: MPSV, HMP, příjmy ok klientů a ZP

Předpokládaná rizika a jejich eliminace: nedostatek finančních zdrojů 4364 tis, -Kč nedokrytí poklesu příjmů, potřeba dofinancování se zdrojů zřizovatele

Odpovědná osoba: ředitel

Vyhodnocení:

6.2. Oblast týkající se klientů a kvality poskytování služeb

6.2.1 Strategický cíl: zvyšování kvality života

Popis cíle: stabilizace počtu uživatel na 5-8 v domácnosti, viz bod 3.1.

Způsob jeho dosažení: snižování počtu dvoulůžkových pokojů v soc. službě DOZP, v souladu s MTS, jednolůžkové pokoje,

Časový horizont: 4 roky

Odhadovaná finanční náročnost: - **1591,- tis. Kč** snížení příjmů

Předpokládaný zdroj financování: MPSV, HMP, příjmy ok klientů a ZP

Předpokládaná rizika a jejich eliminace: nedostatek finančních zdrojů

Odpovědná osoba: ředitel

Vyhodnocení:

6.2.2 Strategický cíl: terapeutická podpora uživatelů služeb

Popis cíle: využití technik KBT, Bazální stimulace, Canisterapie, fyzioterapie, nutriční terapie viz bod 3.2.

Způsob jeho dosažení: Vytvoření STP (standardů terapeutické podpory) pro klienty, spolupráce s externími odborníky, metodika terapeutické práce v organizaci

Časový horizont: 3 roky

Odhadovaná finanční náročnost: **200,- tis. Kč.** materiální zajištění

Předpokládaný zdroj financování: MPSV, HMP

Předpokládaná rizika a jejich eliminace: absence externích odborníků, přetíženost personálu, eliminace – edukací personálu, vyhodnocování rizik,

Odpovědná osoba: metodik

Vyhodnocení:

6.2.3 Strategický cíl: zácvikový byt v místě poskytování sociální služby

Popis cíle: **podpora uživatel v přechodu ze sociální služby s vyšší mírou podpory do sociální služby s nižší mírou podpory (ze sociální služby DZR, případně DOZP)**

Způsob jeho dosažení: směřování uživatel služby v rámci integrace do bytu v Jablonci nad Nisou.

Časový horizont: 2 roky

Odhadovaná finanční náročnost: minimální, zabezpečení nezbytného komfortu pro využívání bytu

(drobné opravy koupelna vymalování apod.), řádově v desítky tisíc Kč.

Předpokládaný zdroj financování: HMP

Předpokládaná rizika a jejich eliminace: minimální (nebude zájemce, personální zajištění)

Odpovědná osoba: ředitel

Vyhodnocení:

6.3. Oblast personálního zajištění, vzdělávání pracovníků a dobrovolnictví

6.3.1 Strategický cíl: vzdělávání zaměstnanců

Popis cíle: zajištění odborného vzdělávání pro jednotlivé sociální služby, zdravotníky a zaměstnance podpůrných služeb dle potřeb CS viz bod 3.1.

Způsob jeho dosažení: vzdělávací kurzy externí a interní, stáže, konference, kulaté stoly v oblastech:

- poskytování podpory klientům v oblasti sexuality, intimity a vztahů
- práce s klientem s chováním náročným na péči
- šetrná sebeobrana
- sebeobrana
- bazální stimulace
- péče o klienta seniora (aktivizace, nároky na stravování, kinestetická mobilizace apod.)
- techniky KBT

Časový horizont: průběžně

Odhadovaná finanční náročnost: **2750.- tis, Kč** (vychází z výdajů na vzdělávání z roku 2020 a 2021)

Předpokládaný zdroj financování: MPSV, HMP

Předpokládaná rizika a jejich eliminace: nedostatečné finanční zdroje, absence kvalitního vzdělavatel

Odpovědná osoba: koordinátor vzdělávání a aktivizace

Vyhodnocení:

6.3.2 Strategický cíl: fyzioterapeutická péče v organizaci

Popis cíle: zajištění fyzioterapeutických služeb v organizaci viz bod 3.2.

Způsob jeho dosažení: interní zaměstnanec nebo externista

Časový horizont: 2 roky

Odhadovaná finanční náročnost: **520,- tis. Kč rok**

Předpokládaný zdroj financování: MPSV, HMP, příjmy ok klientů a ZP

Předpokládaná rizika a jejich eliminace: nedostatek finančních zdrojů, absence fyzioterapeuta,

Odpovědná osoba: ředitel, personalista

Vyhodnocení:

6.3.3 Strategický cíl: zvyšování odborných kompetencí zaměstnanců

Popis cíle: zajištění supervize viz bod 3.2.

Způsob jeho dosažení: výběrové řízení, vysoutěženo

Časový horizont: na období 5 let

Odhadovaná finanční náročnost: **1395,- tis.- Kč ROZLOŽENO DO VŠECH 5 SLUŽEB (celkem však 12 týmů) včetně podpůrných služeb**

Soc. služby/domácnosti 3 týmové a 2 případové supervize/rok (9 týmů)

Podpůrné služby/zdravotníci min 3 týmové supervize/rok

Manažerský týmová supervize 3/rok

Zvláštní skupinou jsou skupinové supervize a supervize krizových situací

Předpokládaný zdroj financování: MPSV, HMP

Předpokládaná rizika a jejich eliminace: nedostatečné finanční zdroje, absence kvalitního vzdělavatel

Odpovědná osoba: koordinátor vzdělávání a aktivizace

Vyhodnocení:

6.3.4 Strategický cíl: zprostředkování vzdělávání zaměstnanců PSS v technikách KBT

Popis cíle: poskytování vzdělávání v Domově Maxov – profesionalizace podpory uživatelů s obtížně zvládnutým chováním s využitím technik KBT (kognitivně behaviorální terapie), vzdělávání nabízet i zaměstnancům z jiných organizací viz bod 3.3.

Způsob jeho dosažení: Rozšíření ZŘL Domova Maxov o doplňkovou činnost, Akreditace vzdělávacího programu s názvem „**Terapie agresivity s využitím metod a technik KBT**“

Časový horizont: dle zasedání a schválení rady HMP

Odhadovaná finanční náročnost: 200,- Kč

Předpokládaný zdroj financování: externí odběratelé vzdělávání (jiné organizace)

Předpokládaná rizika a jejich eliminace: nepodpoření záměru HMP,

Odpovědná osoba: koordinátor vzdělávání a aktivizace

Vyhodnocení:

6.4. Oblast financování a materiálně-technického zajištění organizace, včetně investic

6.4.1 Strategický cíl: úprava exteriérů

Popis cíle: terénní úpravy, č. p. 82 - nádvoří parcela č. 665/4

Způsob jeho dosažení: studie, projekt,

Časový horizont: 5 let

Odhadovaná finanční náročnost: **4950,- tis. Kč**

Předpokládaný zdroj financování: HMP, IF organizace

Je v plánu investic

Předpokládaná rizika a jejich eliminace: neuvolnění zdroje, vhodný dodavatel,

Odpovědná osoba: ředitel

Vyhodnocení:

6.4.2 Strategický cíl: úprava objektu pro novou CS

Popis cíle: úprava stávajícího objektu v rámci navýšení kapacity DZR osob s PWS (exteriérové a interiérové úpravy - jednolůžkové pokoje, sanitární zařízení, sociální a stravovací zázemí, střecha, výměna oken)

Způsob jeho dosažení: realizace stavebních úprav v obj. 171, vyřešení havarijní situace – odpovídající potřebám nové CS

Časový horizont: 4 roky

Odhadovaná finanční náročnost: **4400, tis. Kč,**

Předpokládaný zdroj financování: HMP – investiční prostředky zřizovatele nebo vlastní investiční fond organizace

Je v plánu investic.

Předpokládaná rizika a jejich eliminace: nedostatek finančních zdrojů, prudký nárůst cen, nedostupnost materiálu, výběr vhodného dodavatele

Odpovědná osoba: ředitel

Vyhodnocení:

6.4.3 Strategický cíl: snižování energetické náročnosti

Popis cíle: zajištění alternativních zdrojů energie

Způsob jeho dosažení: studie, projekt, realizace

Časový horizont: 5 let

Odhadovaná finanční náročnost: **5100 tis. Kč**

Předpokládaný zdroj financování: HMP, IF PO

Je v plánu investic

Předpokládaná rizika a jejich eliminace: neschválení cíle, nedostatek finančních zdrojů, zvyšování cen energií, zajistit alternativu jiné alternativní zdroje (vítr)

Odpovědná osoba: ředitel

Vyhodnocení:

6.4.4 Strategický cíl: elektromobil na přepravu imobilních osob

Popis cíle: osobní automobil - 4 x 4

Způsob jeho dosažení: schválení, VŘ, nákup

Časový horizont: 3 roky

Odhadovaná finanční náročnost: 1 500 000 Kč

Předpokládaný zdroj financování: HMP

Je v plánu investic

Předpokládaná rizika a jejich eliminace: nedostatek finančních zdrojů, nedostupnost modelu na trhu

Odpovědná osoba: ředitel

Vyhodnocení:

Zpracováno dne: 24.5.2022 aktualizováno dne 16.1.2023

Děkujeme za spolupráci.

Při tvorbě materiálu byly využity následující zdroje:

- 1) Strategický plán organizace Sociální služby Karviná
- 2) Sýkorová, J.: Metodika strategického plánování v procesu transformace pobytových sociálních služeb
- 3) Strategický plán Centra sociálních služeb Naděje Broumov
- 4) Strategický plán organizace Domov pro osoby se zdravotním postižením Sulická na období 2019–2021
- 5) Pomůcka pro zavádění standardů kvality do jednotlivých sociálních služeb, Charita Valašské Meziříčí, 2018